

1. napirend: Tájékoztatás és elvi döntés kialakítása a szolgáltatás ellátásában résztvevő társaságok jövőbeni működési formájáról, valamint az ezzel kapcsolatos stratégiai együttműködési megállapodásról

Tisztelt Taggyűlés!

A hazai hulladékgazdálkodás számára a 2023-as év jelentős mérföldkövet jelent, hiszen július 01. napjától az önkormányzati, illetve állami hulladékgazdálkodási rendszert felváltotta egy centralizált, koncesszori működési rendszer, melyben a hulladékgazdálkodási feladatellátásra kiírt állami pályázat nyertese, a MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyrt. Az állammal kötött koncessziós szerződés révén a Koncesszor (MOL Nyrt.) által megalapított MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. (továbbiakban: MOHU) felel Magyarország teljes területén mind a háztartások, mind a gazdálkodó szervezetek szilárd hulladékának begyűjtéséért, kezeléséért, valamint a kapcsolódó létesítmények üzemeltetéséért. Ezen szerteágazó szolgáltatások hatékony ellátását a MOHU földrajzi egységek szerint szervezi, és az egyes régiók koordinálására kijelölt régiókoordinátor társaságokon keresztül valósítja meg.

A hulladékgazdálkodási feladatok irányításának és ellátásának centralizációja irányába mutatnak azok a jogszabályi változások, melyek következtében 2023. június 30. napjával a települési önkormányzatok és az egyes közszolgáltató társaságok között létrejött hulladékgazdálkodási közszolgáltatási szerződések megszűntek, a helyi rendeletek vonatkozó rendelkezései pedig hatályukat veszítették. A közszolgáltatási szerződésekben rögzített műszaki tartalom fenntartására ugyanakkor a régiókoordinátorok a 2023. december 31-ig tartó átmeneti időszakban kötelesek.

Fontos, az ágazati szereplők szervezetét, működését befolyásoló változás, hogy 2023. július 1-től hatályát veszítette a közszolgáltatók minősítéséről szóló törvény, így megszűnt a minősítési engedély, továbbá korábban az NHKV, később az energetikai hivatal által kiadott megfeleléségi vélemény intézménye is.

Az új rendszerben tehát az ellátási lánc meghatározó folyamatainak szervezéséért egy piaci szereplő felel szem előtt tartva **a hatékonysági szempontokat, valamint az európai uniós elvárások teljesítését.** A jogszabályi keretrendszer változásával számos, a korábbi működési modellt alapvetően meghatározó előírás megszűnt, mely megteremtí a lehetőséget és szükségszerűségét a szervezeti, működési struktúra felülvizsgálatának.

Az elmúlt évek során a közszolgáltatás ellátásában részt vevő társaságok integrációja elkezdődött, igazodva az akkor irányadó ágazati elvárásokhoz és jogszabályi környezethez, ezáltal az egyes társaságokba az FBH-NP Nonprofit Kft., valamint a DTKH Nonprofit Kft. kiterjesztette a tulajdonosi érdekeltséget (pl. Csongrádi Víz. és Kommunális Nonprofit Kft), ugyanakkor az egyes vállalatok szervezetileg, működésileg társasági jogi értelemben véve önálló jogi entitásként funkcionálnak jelenleg is. A vállalatok a koncessziós rendszer működtetésében jelenleg is részt vállalnak, ugyanakkor működésük az egységesítés hiányában nagy mértékben nélkülözi a piaci viszonyok közepette szükséges, jelenleginél magasabb fokú szervezési és működési hatékonyságot, valamint a változásokhoz való gyors és rugalmas alkalmazkodás képességét.

A koncessziós rendszerre történő átállás előkészítése, valamint az új rendszer kezdeti működése során is egyértelművé vált, hogy jelen formában rendkívül nehéz megfelelni a koncessziós társaság által támasztott elvárásoknak, **a sok résztvevős, széttördelt működés jelentősen növeli az adminisztrációs,**

bürokratikus terheket, a szükséges döntéshozatali eljárások ezáltal lassúak, kevésbé alkalmasak a folyamatosan változó elvárások teljesítésére. Mindemellett a piaci struktúra által teremtett új környezet, illetve a koncesszor elvárásai is új kihívásokat teremtenek minden részfeladatot ellátó szolgáltatónak a hulladékgazdálkodás teljes rendszerében.

Az új koncessziós rendszerben való hosszú távú szerepvállalás **elengedhetetlen feltétele a hatékonyságnövelés és a megváltozott körülményekhez és elvárásokhoz való alkalmazkodás elérése.**

A MOHU-val lefolytatott egyeztetések során a vállalatok menedzsmentje számára világossá vált, hogy az első lépésben hároméves időszakra megkötött régiókoordinátori szerződés időtartama alatt - annak érdekében, hogy a szerződések meghosszabbításra kerüljenek - szükséges feladat, hogy az egyes társaságok jelenleg különálló, de rendszer szinten tekintve egymással párhuzamosan működő szervezeti egységei és folyamatai központosításra, egységes irányítás alá kerüljenek, valamint a döntéshozatal menete rugalmasabbá, egyszerűbbé váljon.

A fentiek szerinti szervezeti változtatások eredményeként jelentősen hatékonyabb működés érhető el, mind a költséghatékonyság szintjét tekintve (párhuzamos funkciók megszüntetése, rendelkezésre álló erőforrások rendszerszintű elosztása), mind az irányítás szempontját vizsgálva (centralizált kontrolling funkciók, központilag szervezett operatív működés, gyors és rugalmas döntéshozatal).

A fenti törekvések megvalósításában a menedzsment a szervezetek stratégiai együttműködésének rögzítését, tulajdonosi jóváhagyását meghatározó jelentőségűnek látja. A régió ellátásában érintett cégek már az eddigiekben is szoros együttműködésük révén biztosították a feladat teljesítéshez szükséges kapacitások folyamatos rendelkezésre állását, valamint a koncessziós rendszer indulására való sikeres felkészülést. Az új rendszerre való zavartalan átállás érdekében az operatív folyamatok átszervezése már 2023. május 1-jétől megkezdődött, amelynek keretében a koncessziós társasággal megkötött szerződések és feladatmegosztás szerint kerültek kialakításra az egyes vállalatok szervezete, működése, melynek keretében mind a humánerőforrás, mind pedig az eszközrendszer megfelelő társaság részére történő átszervezése, átadása megtörtént.

A régiós szinten együttműködő vállalatok ellátásban betöltött, jelenlegi feladatai a lenti táblázatban kerültek megjelölésre. Az aktuális szerepkörök mellett továbbá feltüntetésre kerül a tervezett jövőbeni szerepük is.

Név	Jelenleg ellátott feladat	Jövőbeni szerepkör
FBH-NP Nonprofit Kft. (székhely: 6521 Vaskút, 0551/2 hrsz)	létesítményüzemeltetés	erőforrás koncentráció és biztosítás a régiókoordináció és
DTKH Nonprofit Kft. (székhely: 6000 Kecskemét, Kisfái tanya 248. 0737/12 hrsz.)	Közép-Kelet Magyarország Térség régiókoordinátoraként közel 240 településen felel a közszolgáltatás körébe tartozó hulladék gyűjtéséért és szállításáért. Régiókoordinátori feladatellátása körében nagy mértékben támaszkodik a csoporthoz tartozó szereplők alvállalkozói együttműködésére.	

Csongrádi Víz- és Kommunális Szolgáltató Kft. (6640 Csongrád, Bercsényi M. u. 39.)	létesítményüzemeltetés	létesítményüzemeltetés részére
Kunság-Halas Nonprofit Kft. (6400 Kiskunhalas, Alsószállás pusztája 0995/12. hrsz.)	létesítményüzemeltetés	
IZSÁK-KOM Térségi Kommunális Szolgáltató Nonprofit Kft. (6070 Izsák, Vadas dűlő 0392/6.)	létesítményüzemeltetés	
MERITAL Vagyongazdálkodó Kft. (6500 Baja, Babits utca 6. fszt. 1.)	erőforrás biztosítás (eszköz, gépjármű stb.) koordinációs tevékenység, energetikai	
DTKH Vagyongazdálkodó Kft. (2700 Cegléd, Mizsei út 39.)	konzorciumi partner a létesítményüzemeltetési tevékenységben, adatszolgáltatás települési	telephelyüzemeltetési feladatok ellátása a teljes régió vonatkozásában

Jelenleg a régióban az ellátásban a fent említett társaságokon túl a társaságok 10-15 további közreműködővel (alvállalkozóval) működnek együtt, mely körülmény további jelentős koordinációs terhet és adminisztrációs, adatszolgáltatási és kontrolling kihívásokat jelent a társaságok számára.

Jelen körülmények között fentiekben kifejtett indokok alapján jelentős előrelépés a hatékonyság terén az egyes vállalatok összeolvastásával mutatkozik elérhetőnek. Ez a Csongrádi Víz- és Kommunális Nonprofit Kft., a Kunság-Halas Nonprofit Kft., valamint az FBH-NP Nonprofit Kft. DTKH Nonprofit Kft-be történő beolvadásával valósulna meg. A beolvadás megindításának az előfeltétele, hogy az összeolvadásnak a jogi és számviteli feltételei rendelkezésre álljanak, mely függvényében egy, esetleg több lépésben lehet a folyamatot véghezvinni. A korábbi közszolgáltató és közszolgáltatói alvállalkozói vállalatok összeolvadásával létrejövő új szervezet a beolvadásban részt vevő társaságok tulajdonosi körét egyesítené, amely az egységes irányítás és működési folyamatok mellett már egy jelentősen átláthatóbb és rugalmasabb döntéshozói eljárásrendet biztosít.

Amennyiben a taggyűlés elvi egyetértését adja a nevezett társaságok DTKH Nonprofit Kft-be történő beolvadásához, úgy menedzsment megvizsgálja annak jogi és számviteli feltételeit, kialakítja annak tervezett menetrendjét és részleteit. A jelen döntés csak az első lépése a hatékony működés megteremtése érdekében, mely alapján elindulhat az új piaci viszonyoknak megfelelő, a korábbi kötöttségeket (pl. kötelező nonprofit jelleg) nélkülöző működési struktúra kialakítása, részleteinek kidolgozása és tulajdonosok elé terjesztése.


A napirendhez tartozó határozati javaslat az alábbi.

..../2023. (IX.....) TGY határozat

A taggyűlés tudomásul veszi és elfogadja a menedzsment tájékoztatását a szolgáltatás ellátásában résztvevő társaságok jelenlegi szerepvállalásáról és jövőbeni működési formájáról, valamint elvi egyetértését adja ahhoz, hogy az előterjesztésben nevezett vállalatok a határozat mellékletét képező stratégiai megállapodásban rögzítsék együttműködésük területeit és legfőbb céljait a megváltozott piaci viszonyok, jogszabályi kereteknek való megfelelés és hatékony működés megteremtése szem előtt tartásával.

Kecskemét, 2023. szeptember 12.

Tisztelettel:


dr. Balics István
ügyvezető

DTKH (91.)
Duna-Tisza közti Hulladékgazdálkodási
Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság
Székhely: 8090 Kecskemét, Kistái 248. 0737/12.hrsz.
Levelezési cím: 2700 Cegléd, Kút u. 5.
Adószám: 12564392-2-03